



IZS-Input

3er-Serie «Fixed-Income-Investitionslandschaft und Fixed-Income-Strategien»

Teil 3: «Private Debt»

Webinar

17. September 2025, 12 – 13 Uhr



3er-Serie mit dem Ziel von Wissenstransfer

Heute: Einsatzmöglichkeiten von Private Debt

- Strategische Sicht
- Funktionsweise und Eigenschaften
- Umsetzungssicht, Marktgegebenheiten
- Inputs und Lösungen von
 - Hendrik van der Bie, Präsident der Anlagekommission der Servisa Sammelstiftungen, Eigentümer Institute for Financial Research IFR AG
 - Dr. Thomas Häfliger, Private Debt Partner, StepStone Group Inc.
 - Voten aus dem Publikum sind wie immer sehr willkommen

Pro memoria:

- Teil 1: Überblick über die Fixed-Income-Landschaft
- Teil 2: Sicht Praxis
 - Martin Hammele, Veska Pensionskasse
 - Mauro Guerra, Cassa Pensioni di Lugano

17. September 2025, Seite 2 VERTRAULICH



Globale Märkte bieten ein Kontinuum von Anlagen

Handel, Prozessieren / Sammelklagen, Patente u.a.m. Fixed Income Schweizer Hypotheken Bankeinlagen, Konti Geldmarkt (Notes u.a.) CHF und FW **Syndicated** Pfandbriefe El Loans Staatsobligationen **Direct Corporate** NOK & SEK Pfandbriefe Real Estate Debt CHF Lending/Direct Loans **Corporate Bonds** Anleihen von Banken & Staatsobligationen **Investment Grade** Finanz-DL (Coco u.a.) **Developed Markets** US-Agency-MBS, Municipal Bonds Structured Finance (ABS, CLOs u.a.) Infrastructure Debt Mezzanine Debt Staatsobligationen **Corporate Bonds** Wandelanleihen / **Emerging Markets High Yield Convertible Bonds** Project Financing / **Distressed Debt Fixed Income** «Opportunities» Corporate Bonds Inflation Linked Hedge Funds **Emerging Markets** Staatsobligationen (IG und HY) Microfinance **Insurance Linked Strategies** (Cat Bonds, Private Kontrakte) **Public Markets Private Markets**

- > Von links nach rechts: zunehmendes Risiko, tiefere Qualität, höhere Komplexität, weniger liquid und höhere Rendite.
- > Vieles ist nicht in CHF denominiert, weshalb die Währung bzw. die Währungsabsicherung zu berücksichtigen ist.

17. September 2025, Seite 3 VERTRAULICH

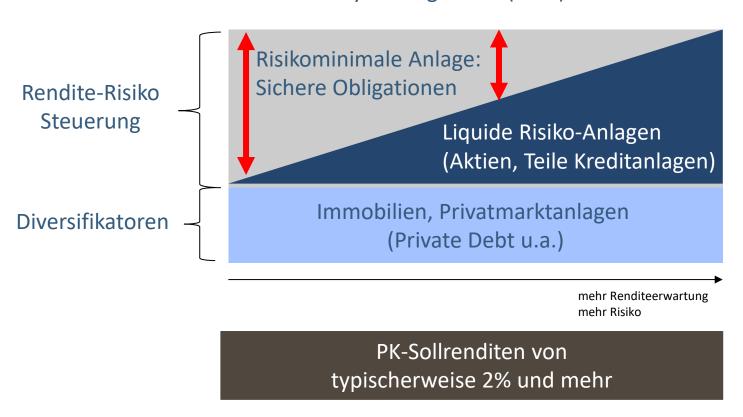






Private-Debt-Anlagen liefern Renditebeiträge innerhalb der Risikoanlagen und der Diversifikatoren

Asset-Liability-Management (ALM)



17. September 2025, Seite 5 VERTRAULICH



Fixed-Income-Anlagen machen rund einen Drittel aus, davon «nichttraditionelle Nominalwertanlagen» weniger als 1%-Punkt

Tabelle B-1: Anlageklassen 2015-2024

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Liquide Mittel	5,6	5,1	5,7	5,6	5,5	4,6	4,6	4,1	4,4	4,0	
Darlehen ab 2017**	0,8	0,8	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,6	0,4	0,4	
Aktien und sonstige Beteiligungen beim Arbeitgeber	0,2	0,2	*	*	*	*	*	*	*	*	
Obligationen in CHF	22,9	21,7	20,0	20,4	19,3	18,9	17,5	18,0	18,8	19,0	
Obligationen Fremdwährungen	10,4	10,7	10,3	10,6	10,1	10,2	9,9	9,1	9,1	9,2	
Aktien Inland	13,4	13,1	14,2	12,8	13,8	13,9	14,7	13,3	13,6	13,3	
Aktien Ausland	16,8	17,6	18,0	16,5	17,9	18,8	19,1	17,8	18,5	19,7	
mmobilien Inland	20,2	20,7	20,8	22,1	21,7	21,8	21,9	24,1	23,3	22,6	
mmobilien Ausland	1,7	1,9	2,1	2,6	2,5	2,4	2,7	2,9	2,5	2,3	
Hypotheken	1,1	1,2	1,3	1,3	1,4	1,5	1,5	1,9	1,8	1,7	✓ Ist auch Private Debt!
Hedge Funds	1,4	1,4	1,2	1,3	1,1	1,2	1,1	1,0	0,8	0,8	T
Private Equity	0,9	0,9	0,8	0,9	1,1	1,2	1,4	1,7	1,6	1,5	Kann Elemente von Private und
Rohstoffe	0,8	0,9	0,8	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,6	0,6	Alternative Debt enthalten BVV2 «Alternativ»
nfrastrukturanlagen	0,2	0,3	0,4	0,6	0,7	0,8	1,0	1,4	1,7	2,0	
Nichttraditionelle Nominalwertanlagen	0,5	0,5	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,5	Private Debt BVV2 «Alternativ»
Andere alternative Anlagen	2,1	2,2	2,4	2,4	2,3	2,5	2,3	2,4	1,9	2,0	
Übrige Aktiven	1,0	0,8	0,9	1,2	0,9	0,5	0,5	0,6	0,5	0,5	
Total Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

^{*} nicht erhoben

Quelle: Swisscanto Pensionskassen Studie 2025

17. September 2025, Seite 6 VERTRAULICH

^{**} bis 2016 Anlagen beim Arbeitgeber



Investierbares Private-Markets-Universum legt «Luft nach oben» nahe

Size of Investable Universe

TABLE A1: Estimated Market Value by Asset Class, as of December 31, 2022

	Asset Class	Source/Proxy	Value (\$MM)	Percent of Total Estimated Value
	US Equities	MSCI USA IMI (ex-REITs) ¹	36,601.383	25.8%
Global Public Equities and REITs	Developed ex-US Equities	MSCI World ex-USA IMI (ex-REITs) ¹	18,316,881	12.9%
	Emerging Equities	MSCI Emerging Markets IMI (ex-REITs) ¹	7,244,426	5.1%
	Global REITs	REITs portion of MSCI IMI indices listed above	1,648,330	1.2%
otal Global Equities and REITs			63,811,474	45.0%
Global Public Fixed Income	USD Investment-Grade Bonds	Bloomberg Global Aggregate Bond Index ¹	26,936,266	19.0%
	USD High-Yield Bonds	Bloomberg Global High Yield Bond Index ¹	1,926,922	1.4%
	Global ex-USD InvGrade Bonds	Bloomberg Global Aggregate Bond Index ^{1,2}	32,617,850	23.0%
	Global ex-USD High-Yield Bonds	Bloomberg Global High Yield Bond Index ^{1,2}	477,302	0.3%
	US Inflation-Linked Bonds	Bloomberg US TIPS Index	1,203,428	0.8%
	Developed ex-USA InflLinked Bonds	FTSE World Inflation-Linked Securities Index	1,588,467	1.1%
	Municipal Bonds	ICE BofA US Municipal Securities Index	1,058,399	0.7%
Total Fixed Income			65,808,634	46.4%
otal Securities Traded in Secondary Markets			129,620,109	91.4%
	Private Equity	Preqin	7,792,600	5.5%
Private and Alternative Assets	Private Real Estate	Preqin	1,587,900	1.1%
	Private Debt	Preqin	1,477,200	1.0%
	Infrastructure	Preqin	1,143,400	0.8%
	Natural Resources	Preqin	228,800	0.2%
otal Securities without Developed Secondary Markets			12,230,900	8.6%
Overall Total			141,851,009	100.0%

Quelle: Dimensional Fund Advisors, Understanding Private Fund Performance, Juli 2024

This table shows estimated market values in millions of US dollars and as a percentage of total by asset class. Data are sourced from MSCI, Bloomberg, FTSE, and Pregin. Estimated values for private and alternative assets are sourced from Pregin. Funds of funds and secondaries are excluded in the estimates to avoid double counting. MSCI data © MSCI Inc. 2024; all rights reserved. Bloomberg data provided by Bloomberg, FTSE fixed income indices © FTSE Fixed Income LIC 2024. Pregin data © Pregin LIC 2024.

Free-float-adjusted values.

^{2.} Ex USD values are computed by subtracting the market value of USD issued bonds in the index from the total index market value.







Obligationen und Loans/Kredite aus Risikosicht

Mix von Eigen- und Fremdkapital als «bottom up» Risiko- und Rendite-Treiber

Multiple Dimensionen für die Ausgestaltung von Rendite und Risiko beim Fremdkapital

- Laufzeit
- Zins
- Währung
- Rangierung
- Besicherung
- u.a.

Analoge Schemen für Finanzierung von Projekten

- Sogenanntes «Asset Based Lending»
- Private Real Estate
- Private Infrastructure
- u.a.

Schema Unternehmensfinanzierung Vorrangig 1st Lien Loans besichert (Senior) **ODER** Unitranche Nachrangig 2nd Lien Loans besichert (Junior) Wertpapiere **Nicht** (High Yield) Obligationen besichert **Aktien**

17. September 2025, Seite 9 VERTRAULICH



Eigenschaften von Syndicated und Direct Loans

Beide Arten figurieren in Schweizer PK-Portfolios in der Regel unter «Private Debt»

- Privatrechtlicher Vertrag zwischen Kreditgeber und Kreditnehmer
 - Senior: der Kredit rangiert zuoberst in der Kapitalstruktur
 - Secured: der Kredit ist besichert.
- Syndicated Loans
 - Banken/Konsortien sind Originators / Arrangers
 - Die Loans werden aufgeteilt, gebündelt und syndiziert (weiterverkauft) an Asset Manager, Investoren u.a.
 - Kredite sind handelbar
- Direct Loans / Private Loans / Direct Lending
 - Kredite werden direkt arrangiert zwischen dem Schuldner und dem Gläubiger (Asset Manager und ultimativ dahinter stehend die Investoren)
 - Kredite sind nicht handelbar
- Schuldner: mehrheitlich Non-Investment Grade (kein Agency-Rating)

17. September 2025, Seite 10 VERTRAULICH



Eigenschaften von Syndicated und Direct Loans Viele Gemeinsamkeiten, aber auch entscheidende Unterschiede

- Variabler Zinssatz: Geldmarkt + Kreditprämie (oftmals «Floor» für Geldmarktsatz)
 - Vergleichsweise geringes Zins- / Duration-Risiko
 - Gewisser Schutz für Investor bei steigenden Zinsen; aber gleichzeitig in solchen Zeiten auch mehr Ausfälle
- Der Kreditgeber erhält «upfront» eine Abschlussgebühr (2-3%)
 - Bei Syndicated Loans geht diese Gebühr an den Arranger
 - Bei Direct Loans geht sie an den Investor. Die Abschlussgebühr, zusammen mit einer Prämie für die Illiquidität und Komplexität, begründen einen grossen Teil der in der Vergangenheit erzielten Überschussrenditen von Direct Loans versus Syndicated Loans.
- Covenants definieren Pflichten des Schuldners
 - Z.B. Zinsanpassung, wenn Trigger ausgelöst wurde
 - Covenants: Kennzahlen in Bezug auf Eigenkapital, Verschuldung, Ertrag oder Liquidität, die zwischen dem Kreditgeber und dem Kreditnehmer vereinbart und in regelmässigen Abständen («maintenance») bezüglich der Einhaltung kontrolliert bzw. bei einem Trigger-Event («by incurrence») ausgelöst werden und Anpassungen wie Zinserhöhungen nach sich ziehen.

Einseitige Optionalität

Der Kreditnehmer kann die Schuld vor Ablauf zurückzahlen (meist erst ab dem dritten Jahr ohne Penalty).
 In der Regel erfolgt die Rückzahlung, wenn der Loan über Par handelt → Reinvestitionsrisiko

17. September 2025, Seite 11 VERTRAULICH



Eigenschaften von Syndicated und Direct Loans

Private Kreditgeber mit mehr Flexibilität für Schuldnerbedürfnisse – Potenzial für höhere Renditen für Investoren

- Private Kredite sind teurer für den Schuldner
 - Arrangement Fee und Verzinsung
- Private Kreditgeber bieten flexiblere Konditionen und können schneller handeln
 - Massgeschneiderte Kredit-Programme; sind v.a. für kleine (oft ohne «Credit History») und mittlere Firmen («middle market», Mittelstandsfirmen) attraktiv
 - Kredit muss oft nicht amortisiert werden
 - Höhere Belehnung möglich
- Flexiblere Konditionen und Schnelligkeit sind auch für Private Equity Firmen («Sponsored Deals»)
 interessant
- Strengere Bankenregulierung (Eigenkapitalunterlegung) und das damit verbundene «De-Leveraging» der Bankbilanzen war die treibende Kraft für das hohe Wachstum von Private Debt in den letzten Jahren («Disintermediation»)

17. September 2025, Seite 12 VERTRAULICH



«Investment Case» für Pensionskassen Stimmige Einbettung von Private Debt in die Anlagestrategie

- Funktion: «Teilersatz» für traditionelle Obligationen, Diversifikation von Kreditrisiken, Erschliessen von «zusätzlichen» / «anderen» Schuldnerkategorien und damit verbundene Risikoprämien
- Kompensation der Risiken durch vergleichsweise attraktive Rendite-Profile, gegeben die Ausfallraten und Recovery-Werte bleiben im erwarteten Bereich
- Begrenzte Zinssensitivität aufgrund «Geldmarkt Plus»-Eigenschaften
- Direct Lending im Vergleich zu Syndicated Loans mit Renditeaufschlag aufgrund anders gelagerter/ zusätzlicher Risiken (Komplexitätsprämie)
- Eine Investition in Private Debt muss im Zusammenhang mit High-Yield-Obligationen gesehen werden
 - Private Debt überschneidet sich im Bereich des «upper mid market» mit High-Yield-Bonds. Zusammen machen sie die Quote im Sub-Investmentgrade aus. Die Zins- und Duration-Eigenschaften sind aber fundamental verschieden.
- Wichtig: Eine stimmige Einbettung in die Anlagestrategie ist das eine. Eine erfolgversprechende Umsetzung ist das andere.

17. September 2025, Seite 13 VERTRAULICH



Ausprägungen von Corporate Loans und Obligationen

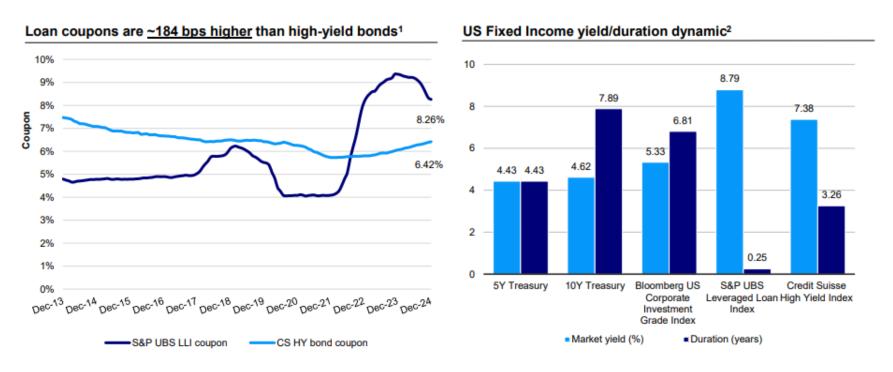
Eigenschaften		Investment-Grade- Obligationen	High-Yield-Obligationen	Syndicated Loans	Private Credit / Direct Lending
Strukturierung	Rangfolge / Ranking	Vorrangig / Senior	Nachrangig	Vorrangig / Senior	Vorrangig (1st lien), nachrangig (2nd lien), Unitranche (Vermischung)
	Sicherheiten	Unbesichert	Unbesichert	Besichert	Besichert
	Vertragsklauseln / Covenants*	By Incurrence	By Incurrence	Maintenance / Incurrence	Maintenance / Incurrence
	Laufzeit	5–30 Jahre	Bis zu 10 Jahre, oft kündbar (callable)	5–7 Jahre	Bis zu 8 Jahre
	Duration	Mittel bis lang	Mittel	Kurz	Kurz
Renditen und Liquidität	Coupon	Fester Zinssatz	Fester Zinssatz	Variabler Zinssatz	Variabel
	Markt	Öffentlich	Öffentlich	Handelbar	Privat
	Liquidität	Mittel bis hoch	Mittel bis niedrig	Mittel bis niedrig	Niedrig
Preisgestaltung/ Bewertung	Preisgestaltung/Be wertung	Marktbewertung	Marktbewertung	Marktbewertung	Quartalsweise NAV- Bewertung; ggf. Impairment / Write Down
Kreditrisiko	Rating	AAA bis BBB-	BB+ und niedriger	BB+ und niedriger	BB+ und niedriger (kein Agency-Rating)
	Grösse des Unternehmens	Gross- oder Mittelunternehmen	Mid-Cap	Mid-Cap	Small-Cap (Mittelstand, bis zu 100 Mio. USD EBITDA)
	Ausfallquote / Default Rate (historisch)	Niedrig	Mittel bis hoch	Mittel	Mittel
	Recovery Rate Mittel (historisch)		Mittel bis niedrig	Mittel bis hoch	Mittel bis hoch

^{*} Covenants: Kennzahlen in Bezug auf Eigenkapital, Verschuldung, Ertrag oder Liquidität, die zwischen dem Kreditgeber und dem Kreditnehmer vereinbart und in regelmässigen Abständen («maintenance») bezüglich der Einhaltung kontrolliert bzw. bei einem Trigger-Event («by incurrence») ausgelöst werden und Anpassungen wie Zinserhöhungen nach sich ziehen.



Rendite- und Risikoeigenschaften

Vergleichsweise attraktive «High-Level»-Eigenschaften von Loans. Im Detail gilt es aber viele Feinheiten und Differenzierungen einzuordnen und zu bewerten.

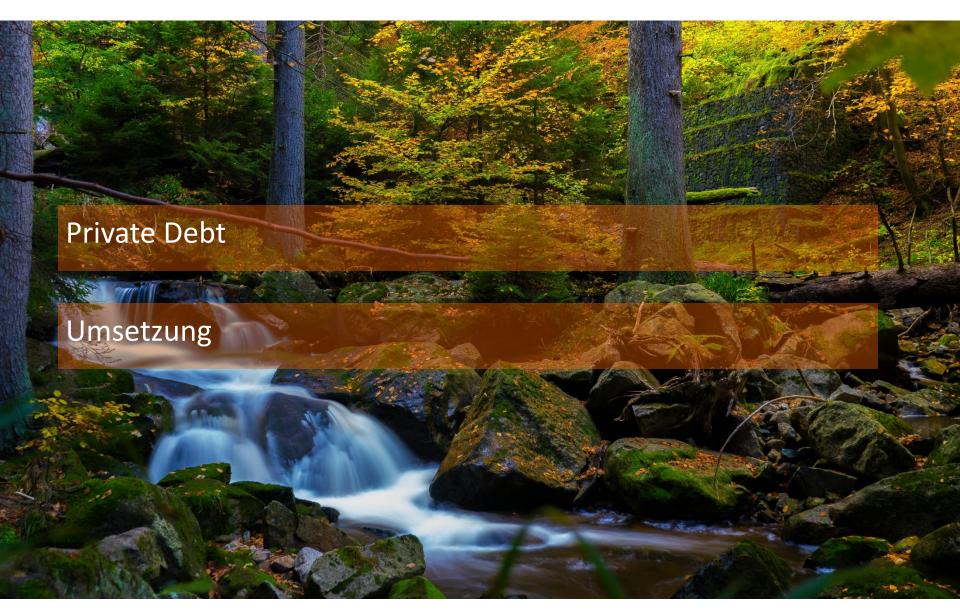


Sources: 1S&P UBS Leveraged Loan Index & Credit Suisse High Yield Index as of December 31, 2024. Parclays, JP Morgan, S&P UBS, and Bloomberg L.P. as of December 31, 2024. The Bloomberg US Corporate Bond Index represents US corporates, the Credit Suisse HY Index represents High Yield and Credit Suisse Leveraged Loan Index represents the Leveraged Loans. Loan utilize Yield to 3 year rather than Yield to Worst. Past performance is not a guarantee of future results.

Quelle: Invesco

17. September 2025, Seite 15 VERTRAULICH







Leitlinien für die Umsetzung

Diversifikation über Kredite und Schuldner ist wichtiger Erfolgsfaktor

- Diversifikation über Produkte/Manager mit dem Ziel der Diversifikation über Kredite und Schuldner
 - Private Equity: Verluste (auch Totalabschreiber) von Portfolio-Companies können durch (wenige) andere gut bis sehr gut laufende Portfolio-Companies mehr als kompensiert werden.
 - Bei Private Debt bzw. Fremdkapital ist das nicht möglich: Das «Upside» ist begrenzt. Diversifikation über Schuldner/Kredite ist damit das probate Mittel, um den Schaden von Ausfällen im Portfolio zu begrenzen.
- Diversifikation über Investitionsjahre
 - Dämpfen des Einflusses von konjunkturellen und systemischen Risiken
- Manager müssen Kapazität und Erfahrung haben, die Einhaltung der Covenants zu überwachen und durchzusetzen («Leading» im Deal) sowie Ausfälle (Recovery-Prozesse) abzuwickeln
- Closed-End-Produkte haben Lebenszyklen mit einer Aufbau- und einer Rückzahlungsphase
- Produktelandschaft mit «Evergreen»-Charakter ist wachsend (Evergreen bedeutet nicht unbedingt h\u00f6here Liquidit\u00e4t)
- Bei Multi-Manager-Programmen mit vor-selektionierten Managern und offenen Programmen ist ein schnellerer Ramp-up, inkl. laufendem Reinvestieren (i.e. Evergreen) möglich
 - Es kann die benötigte Diversifikation erwartet werden

17. September 2025, Seite 17 VERTRAULICH

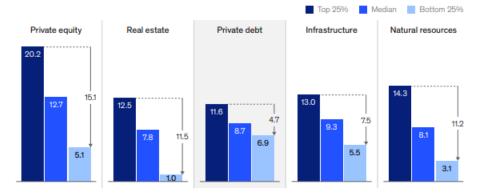


Private Debt ist keine «simpel» zu erschliessende Beta Anlage Manager-Dispersion spürbar vorhanden, aber weniger als bei Private Equity

Exhibit 6

The performance gap between top- and bottom-quartile private debt funds is narrower than for the other asset classes.

Performance by asset class, median IRR and percentile spreads for 2012-21 vintage funds, 1 %



IRR spreads calculated for separate vintage years for 2012–21, and then averaged out. Median IRR was calculated by taking the average of the median IRR for funds within each vintage year. Net IRR to date through Sept 30, 2024.

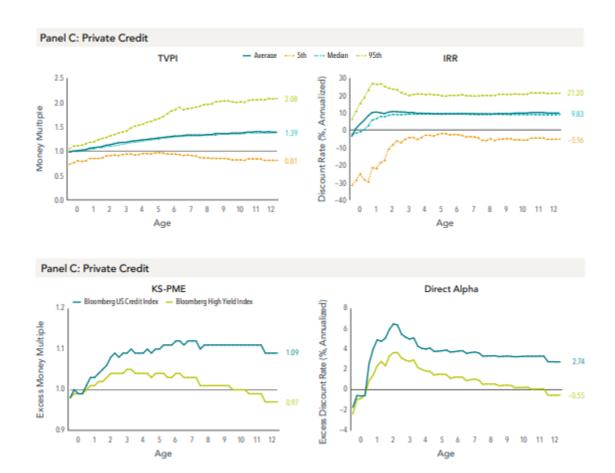
Source: MSCI Private Capital Solutions

Quelle: McKinsey Global Private Markets Report 2025

17. September 2025, Seite 18 VERTRAULICH



Man sollte mit der besseren Hälfte der Manager investieren



- Die Basisdaten entstammen dem Burgiss-Universum (von LP rapportierte Daten)
- Dargestellt sind in den beiden oberen Abbildungen die Performance-Kennzahlen IRR und TVPI in Abhängigkeit der Fund-Laufzeit
- Es zeigt sich eine spürbare Dispersion
- Die unteren Abbildungen zeigen die Kennzahlen KS-PME und Direct Alpha des Durchschnitt-Funds vs. verschiedene Indizes in Abhängigkeit der Laufzeit
- Je nach Index ergibt sich ein anderes Bild

Quelle: Dimensional Fund Advisors, Understanding Private Fund Performance, Juli 2024

17. September 2025, Seite 19 VERTRAULICH

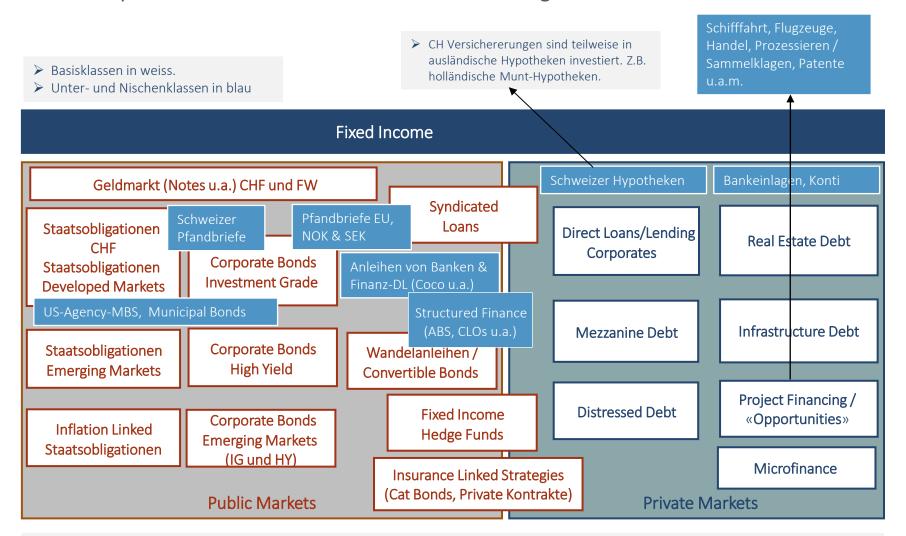






Obligationen- und Kreditmärkte

Globale Kapitalmärkte bieten ein Kontinuum von Anlagen



- > Von links nach rechts: zunehmendes Risiko, tiefere Qualität, höhere Komplexität, weniger liquid und höhere Rendite.
- > Vieles ist nicht in CHF denominiert, weshalb die Währung bzw. die Währungsabsicherung zu berücksichtigen ist.

17. September 2025, Seite 21 VERTRAULICH

Views ECOFIN zu PK-typischen Anlagen



Anlagekategorie	Views / Diskussionspunkte
Liquidität	 Das Zusammenspiel von Obligationen und Liquidität ist eine Frage der Zinsrisikosteuerung (Duration). Bei stabilen Zinsen bedeutet das Halten von Liquidität Verzicht auf eine Rendite der Zinskurven-Steilheit (so gegeben). Bei steigenden Zinsen wirkt Geldmarkt / Liquidität dem negativen Beitrag der Obligationen entgegen. Prognosen für den weiteren Verlauf der Zinsen sind allgemein schwierig. Angesichts langfristiger Verpflichtungen sollte die Liquiditätsquote möglichst tief sein und primär operativ motiviert sein. Es gibt andere Mittel für die Zinsrisikosteuerung.
Obligationen CHF	 Der Baustein repräsentiert die risikoärmste Anlageklasse für Anleger mit langen Laufzeiten, der allerdings erst mit höheren Zinsen wieder einen (realen) Beitrag zur Leistungsfinanzierung leisten kann (sichere Verluste bei Negativzinsen sowie Verluste bei steigenden Zinsen/Inflation). Die Wiederanlage hat nominell an Attraktivität gewonnen – und in auch wieder verloren in den letzten Monaten. Inwieweit diese Kategorie erforderlich ist, hängt vom Risikobudget und der Attraktivität von Substitutionsmöglichkeiten ab. Substitutionsmöglichkeiten wie Schweizer Hypotheken können eine attraktive Kredit- und Illiquiditätsprämie bieten. Wir empfehlen, vom Auslandsmarktsegment in Schweizer Franken Abstand zu nehmen, da wir Kreditrisiken im Ausland als attraktiver, stabiler und diversifizierter einschätzen. Eine Umschichtung kann aber auch mit hohen Transaktionskosten verbunden sein, welche diese Verfeinerung nicht unbedingt rechtfertigen.
Hypotheken Schweiz	 Die zusätzliche Prämie für Illiquidität und der Floor bei 0% bei Negativzinsen machen Hypotheken zu einem interessanten Ersatz für tief rentierende Obligationen CHF. Die Ausfallrisiken sind dank der Pfandsicherung gering. Im Markt haben sich Kollektivanlagen etabliert, die einen diversifizierten Marktzugang ermöglichen. Deren Bewertung ist marktnah. Strukturell ist die Duration von Hypothekenportfolios etwas tiefer (4 – 5 J., LZ max. 10 J.) als Obligationen CHF (SBI AAA-BBB). In diesem Bereich ist die Laufzeitenprämie attraktiver als bei längeren Laufzeiten.
Staatsanleihen FW, CHF hedged	 Die Diversifikation von Obligationen CHF in zum Teil hoch verschuldete Staaten kann als problematisch gesehen werden Als entscheidenden Pluspunkt von ausländischen Staatsanleihen sehen wir die grosse Liquidität der Anleihen einiger Staaten wie Deutschland und USA, die auch in Krisenzeiten für das Rebalancing herangezogen werden können. Zudem kann (teilweise) von steileren Zinskurven profitiert werden und es ergibt sich eine Diversifikation von Zinsund Inflationsrisiken
Unternehmensanleihen gute Bonitäten (IG), CHF hedged	➤ Die Kombination von diversifizierter Kredit-Prämie und Zinskurve kann das Portfolio ohne grössere Ausfallrisiken (auch im Vergleich zu hoch verschuldeten Staaten) diversifizieren und einen Beitrag zur Leistungsfinanzierung leisten. Eignet sich somit als Substitution für Staatsanleihen.

17. September 2025, Seite 22 VERTRAULICH

Views ECOFIN zu PK-typischen Anlagen (Forts.)



Anlagekategorie	Views / Diskussionspunkte
Unternehmensanleihen tiefe Bonitäten (HY), CHF hedged	 HY-Anleihen können als Diversifizierungsinstrumente oder als Ersatz für Aktienrisiken betrachtet werden. Aktienrisiken mit deutlich schnellerem Recovery. Aktuell schlecht entschädigte Risiken bzw. tiefe Prämie. Risikoprämien schwanken im Konjunkturzyklus stark Timing-Risiken beim Einstieg; Risiko von (zu vielen) Ausfällen
Syndicated Loans, CHF hedged (Teil von Private Debt)	 Funktion: «Teilersatz» für traditionelle Obligationen; Erschliessen von zusätzlichen Schuldnerkategorien und damit verbundene Risikoprämien Begrenzte Zinssensitivität aufgrund «Geldmarkt Plus»-Eigenschaften Sekundärmarkt mit angemessener Liquidität in normalen Marktumfeldern; Risiko von (zu vielen) Ausfällen
Direct Lending / Private Loans CHF hedged (Teil von Private Debt)	 Funktion: «Teilersatz» für traditionelle Obligationen; Erschliessen von zusätzlichen Schuldnerkategorien (Middle- und Lower-Market-Segmente) und damit verbundene Risikoprämien Begrenzte Zinssensitivität aufgrund «Geldmarkt Plus»-Eigenschaften. Im Vergleich zu Syndicated Loans Rendite- aufschlag aufgrund anders gelagerter / zusätzlicher Risiken Risiko von (zu vielen) Ausfällen
Staatsobligationen Emerging Markets Hard und Local Currency (Hard Currency CHF hedged)	 Währungsschwächen sind immer wieder Herausforderungen. Ebenso das Risk-On/Off-Verhalten der internationalen Investoren. LC v.a. bei USD-Stärke im Nachteil. HC: USD-Kurvenrisiko + Kreditprämie Man sollte mit den negativen ESG-Auswirkungen solcher Investitionen sowie der potenziellen Direktfinanzierung einer Reihe autokratischer Regime (wie China) leben können. Allerdings haben eine Reihe von Ländern relativ zu den Developed Markets bezüglich Verschuldung, Inflation etc. aufgeholt, gerade auch in den Jahren nach der Corona-Krise.
Inflation Linked Obligationen (Staaten), CHF hedged	 Coupon und teilweise Nominale werden an die Inflation angepasst (-> Realwertanleihe). Inflationsschutz ist nicht kostenlos: Renditeerwartung Linker < Renditeerwartung analoge nominelle Obligation Konstruktion und Preisverhalten der Linkers ist sehr komplex Sinnvolle Anlage, wenn Renditeziele einer Vorsorgeeinrichtung von der Teuerung abhängen. Quote sollte aufgebaut werden, bevor sich die Inflationserwartungen manifestieren
Insurance Linked Strategies (ILS), CHF hedged	 Diversifikatorenanlage Die Umsetzung ist anspruchsvoll und es braucht Toleranz für Verluste
Hedge Funds Relative Value, CHF hedged	 Erwartung, bei Marktverwerfungen und -veränderungen aufgrund begrenztem direktionalem Risiko angemessen bestehen zu können («Teilersatz» für traditionelle Obligationen). Managerspezifische Risiken: Fund Of Fund-Manager und/oder Single Funds erbringen die erwarteten Leistungen nicht.

17. September 2025, Seite 23 VERTRAULICH





Kontakt

Marco Huber marco.huber@ecofin.ch +41 43 499 3232 Stephanie Spozio stephanie.spozio@ecofin.ch +41 43 499 3910